

全国 2018 年 4 月高等教育自学考试

生产与作业管理试题

课程代码:00145

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 30 小题,每小题 1 分,共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 用户购买产品的第一需要是
 - A. 数量
 - B. 交货期
 - C. 价格
 - D. 质量
2. 在生产与作业系统中,起综合性作用的生产要素是
 - A. 劳动力
 - B. 生产对象
 - C. 生产手段
 - D. 生产资金
3. 与服务业相比,属于制造业特点的是
 - A. 产品无形化
 - B. 生产与消费同步
 - C. 产品可存储
 - D. 质量标准难确定
4. 表明企业在不同的经营条件下,从事生产经营活动方向,这是企业战略构成要素的
 - A. 增长向量
 - B. 竞争优势
 - C. 经营范围
 - D. 协调作用
5. 市场营销战略属于企业的
 - A. 总体战略
 - B. 发展战略
 - C. 职能战略
 - D. 长期战略
6. 决定是按工段形式组织生产还是按班组的形式去组织生产,这是组织与管理方面战略决策的
 - A. 质量控制
 - B. 工程设计
 - C. 人员组织
 - D. 企业选址

7. 企业产品与市场的特殊属性, 以及这种属性给企业带来的竞争地位, 是指企业战略的构成要素的
- A. 竞争优势
 - B. 增长向量
 - C. 经营范围
 - D. 协同作用
8. 生产与作业战略具有的特征是
- A. 目标性、随机性、协调性等
 - B. 目标性、协调性、层次性等
 - C. 计划性、协调性、随机性等
 - D. 计划性、随机性、层次性等
9. 使用新技术, 还是采取追随其他领先企业的做法, 是产品设计和工艺方面战略的
- A. 技术上的风险性决策
 - B. 设计的稳定性决策
 - C. 生产线的规模决策
 - D. 工程设计形式决策
10. 用于产品设计、组织生产, 增强对市场多品种、中小批量产品需求适应性, 提高效率的有效方法和途径的是
- A. 精益生产
 - B. 成组技术
 - C. 敏捷制造
 - D. 外包
11. 在组织生产与作业过程中, 强调能多品种生产, 同时根据市场需求能在短时间内完成产品、服务类型转换, 体现出组织的灵活性、可变性、随机调控性、快速响应能力的是
- A. 柔性
 - B. 目标性
 - C. 连续性
 - D. 比例性
12. 生产与作业过程的符号表示法中, “□” 符号表示制品处于
- A. 加工状态
 - B. 停留状态
 - C. 搬运状态
 - D. 检验状态
13. 一般大型船舶生产是属于生产与作业类型的
- A. 连续生产
 - B. 订货生产
 - C. 补充存货生产
 - D. 备货生产
14. 与工艺专业化形式相比, 属于对象专业化形式优点的是
- A. 品种变换适应性强
 - B. 在制品占有量多
 - C. 生产周期短
 - D. 生产管理复杂
15. 美国人穆德提出的作业相关图法一般用于
- A. 厂房选址
 - B. 设施布置
 - C. 编制定员
 - D. 计算利润
16. 工艺导向的设备布置形式有利于
- A. 多品种、小批量生产条件
 - B. 少品种、大批量生产条件
 - C. 少品种、变批量生产条件
 - D. 只有一种生产工艺的生产条件

17. 企业劳动定额常用两种基本形式,一种是工时定额,另外一种是
- A. 产量定额
 - B. 人员定额
 - C. 设备定额
 - D. 物料定额
18. 有关作业排序问题 $6/2/F/F_{max}$ 中,“6”表示的是
- A. 机器数
 - B. 任务数
 - C. 目标函数
 - D. 排序个数
19. 圆珠笔是由笔杆和笔芯制成,笔杆和笔芯的需求量对于圆珠笔是
- A. 相关需求
 - B. 独立需求
 - C. 市场需求
 - D. 库存需求
20. 物料需求计划(MRP)三大基本要素中起主导作用的是
- A. 产品信息
 - B. 物料清单
 - C. 主生产计划
 - D. 库存信息
21. JIT(准时生产)的核心是
- A. 大量生产
 - B. 流水线生产
 - C. 适时适量生产
 - D. 连续生产
22. 精益生产的特点是在生产制造过程中实行
- A. 单件生产
 - B. “推动式”准时生产
 - C. 备货型生产
 - D. “拉动式”准时生产
23. 在项目活动或阶段开始时进行,可以防止使用不合理的资源,保证项目的投入满足规定要求的项目控制方法是
- A. 间接控制
 - B. 过程控制
 - C. 事先控制
 - D. 直接控制
24. 为了防止不确定因素而准备的缓冲库存是
- A. 经常库存
 - B. 安全库存
 - C. 投机库存
 - D. 促销库存
25. 研究生产要素中人、物、场所及其有关信息之间的关系,这是定置管理以
- A. 生产现场为对象
 - B. 产品为对象
 - C. 客户为对象
 - D. 设备为对象
26. 六西格玛质量管理中,用“西格玛”度量
- A. 产品数
 - B. 良品率
 - C. 作业人员数
 - D. 缺陷率
27. 敏捷化思想的出发点是基于
- A. 对未来产品和市场发展的分析
 - B. 对以往的产品和客户的分析
 - C. 对供应商能力的分析
 - D. 对本企业生产能力的分析

28. 不属于实现敏捷制造要素的是 www.jszikao.org
- A. 敏捷制造的生产技术 B. 敏捷制造的管理技术
C. 敏捷制造的人力资源 D. 敏捷制造的设备
29. 循环经济中“三低一高”的内容是
- A. 低开采、低消费、低排放、高利用 B. 低运行、低消费、低排放、高收入
C. 低使用、低排放、低治理、高利用 D. 低治理、低费用、低排放、高效率
30. 与大规模生产模式相比，大规模定制生产模式的特点是
- A. 大批量、单机生产 B. 大批量、刚性流水线生产
C. 单件小批量、单机生产 D. 单件小批量、柔性流水线生产

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

31. 生产设施
32. 主生产计划
33. 工业总产值
34. 积压库存
35. 准时化采购

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分。

36. 简述生产与作业能力决策中企业、车间及设备决策的内容。
37. 简述库存物资 ABC 分析法中对 A、B、C 三类物资的控制策略。
38. 简述大规模定制生产的特征。

四、计算题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

39. 某车间生产甲零件，批量为 20 件，先后经过 4 道工序的加工，各工序的单件加工时间分别为： $t_1=5$ 分钟， $t_2=10$ 分钟， $t_3=15$ 分钟， $t_4=5$ 分钟。
要求：(1) 计算顺序移动加工方式下甲零件的加工周期；
(2) 计算平行移动加工方式下甲零件的加工周期。
(注：计算过程要求列出公式。)
40. 某公司生产一种产品，其生产该种产品的总固定成本(F)为 8000 元，单位产品的变动成本(V)为 10 元，产品的售价(P)为 15 元/件。
要求：(1) 计算公司生产该产品的盈亏平衡产量(Q_0)；
(2) 如果要实现盈利 6000 元，其产销量(Q)应为多少。
(注：计算过程要求列出公式。)

41. 建造一幢房屋，施工顺序如题 41 表所示。

题 41 表

序号	施工项目	所需时间(月)	工序代号	紧前项目
1	清理地面	1	A	—
2	打地基	4	B	A
3	砌墙	4	C	B
4	安装电线	3	D	C
5	抹灰	4	E	D, H
6	画图案	6	F	C
7	室内装修	4	G	E
8	上屋顶	5	H	C

要求：(1) 请根据各施工项目的衔接顺序，用箭线表示法画出网络图；

(2) 根据网络图，确定关键路线并计算正常情况下建筑该幢房屋的工期。

五、综合分析题：本题 13 分。计算结果四舍五入取整数。

42. 某车间由冲、铣、钻三个工序组成生产齿轮产品，现有生产设备及各工序台时定额如题 42 表所示。实行两班工作制，每班生产 7.5 小时，设备计划检修率 5%（年制度工作日数 300 天）。

题 42 表 设备数量与工序台时定额

工序名称	冲床加工	铣床加工	钻床加工
单位产品台时定额 (小时/件)	100	45	40
设备名称及数量	冲床 20 台	铣床 15 台	钻床 10 台

要求：(1) 计算单台设备年有效工作时间；

(2) 分别计算冲床、铣床、钻床设备组年有效工作时间及生产能力；

(3) 说明实现均衡生产应采取的措施。